



# RESULTATS DU GROUPE BMCE BANK OF AFRICA AU 30 JUIN 2018

*Présentation par M. l'ADG Exécutif Groupe  
Brahim BENJELLOUN-TOUIMI*

*LUNDI 1<sup>ER</sup> OCTOBRE 2018*



# Sommaire

<b>ENVIRONNEMENT MACRO ECONOMIQUE A L'INTERNATIONAL ET EN AFRIQUE</b>	<b>3</b>
<b>ENVIRONNEMENT MACRO ECONOMIQUE AU MAROC</b>	<b>12</b>
<b>1<sup>er</sup> SEMESTRE 2018 : PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS</b>	<b>18</b>
<b>UN GROUPE FIDELE A SES ENGAGEMENTS</b>	<b>22</b>
<b>DEVELOPPEMENT RESPONSABLE AU MAROC ET A L'INTERNATIONAL</b>	<b>24</b>
<b>DISTINCTIONS</b>	<b>31</b>



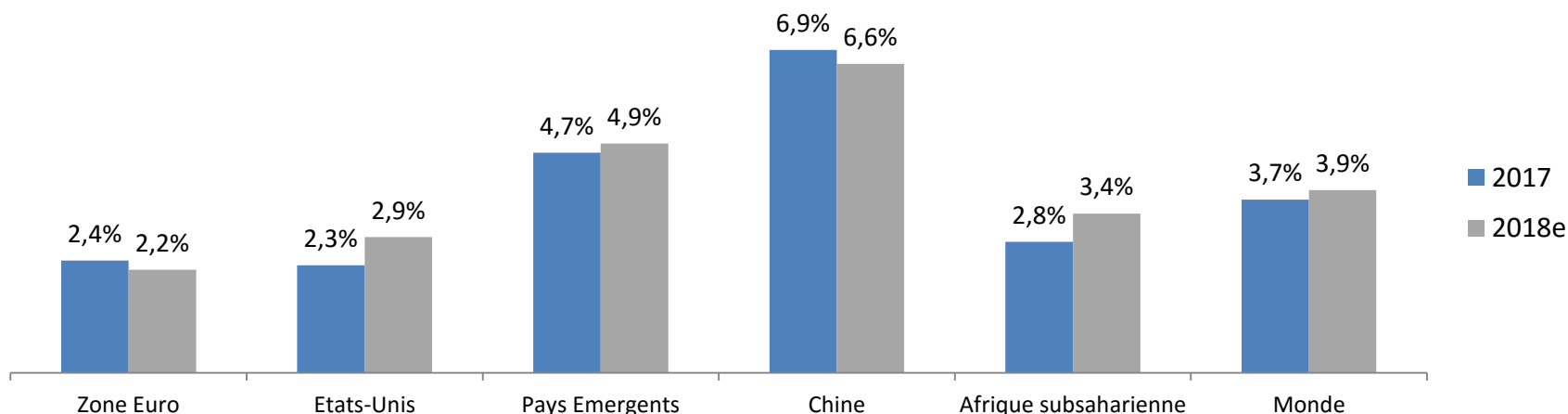
# ENVIRONNEMENT MACRO ECONOMIQUE A L'INTERNATIONAL & EN AFRIQUE



# ECONOMIE INTERNATIONALE : CYCLE ÉCONOMIQUE TOUJOURS EN EXPANSION MAIS DE MANIÈRE ASYNCHRONE



## Evolution de la croissance 2017-2018



Source : FMI

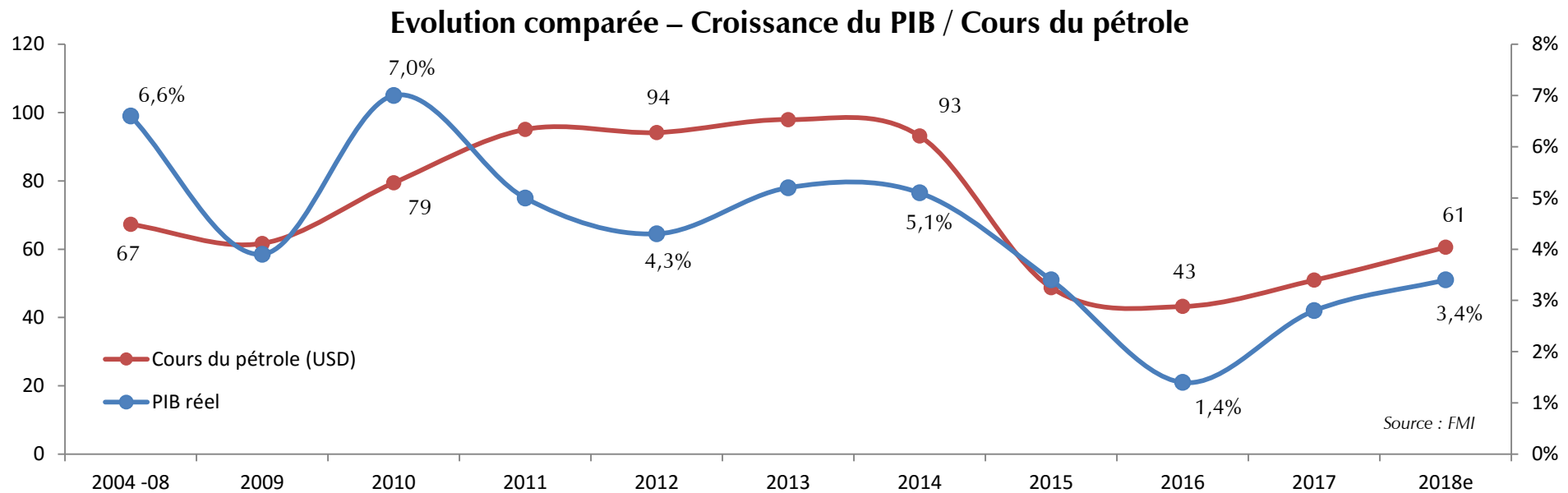
● **Accélération de la croissance américaine à 2,9% en 2018**, stimulée par la relance budgétaire et la reprise des investissements au niveau des entreprises. Les dépenses des ménages contribuent fortement à la demande interne dans un contexte marqué par un faible taux de chômage

● Après un pic de l'activité en 2017, **légère décélération de la croissance en Zone Euro**. Cette normalisation progressive prend place après la hausse du cours du pétrole et l'impact de l'appréciation de l'euro tandis que le Royaume-Uni est davantage impacté par le Brexit

● **Dynamique favorable dans la sphère émergente en dépit des tensions commerciales**. En effet, le redressement du cours des produits de base a permis de compenser l'impact du durcissement des conditions financières – hausse des taux américains



# AFRIQUE SUBSAHARIENNE, UN EFFET CISEAU



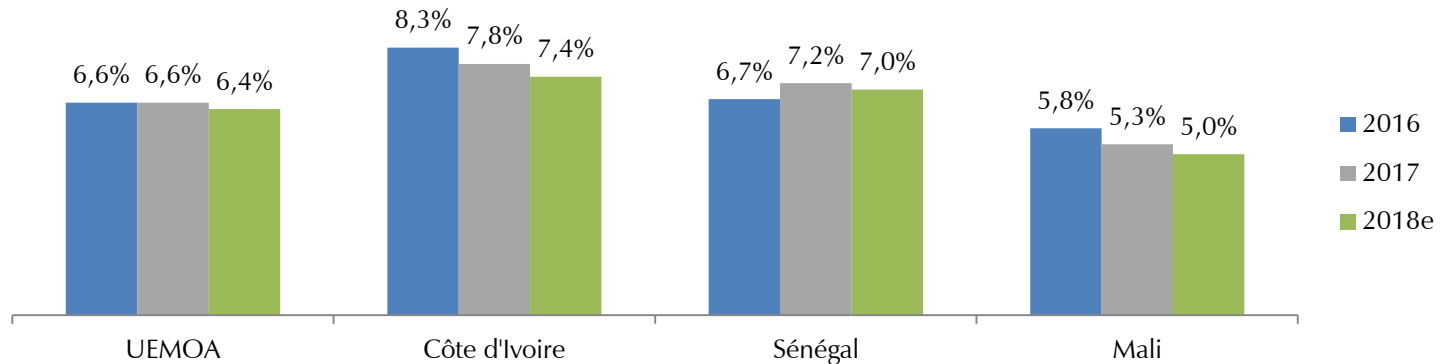
• **Un rebond global de l'activité en Afrique subsaharienne**, en lien principalement avec l'amélioration de la conjoncture des pays exportateurs de pétrole. Attendue à 3,4% en 2018, la croissance du PIB est encore loin de son niveau des années 2000 – 2010

• **Renforcement des comptes extérieurs.** Le déficit courant régional affiche une baisse de 1,5 pdp passant de 4,1% du PIB en 2016 à 2,6% du PIB en 2017

• **Baisse des pressions inflationnistes dans certains pays grâce au durcissement de la politique monétaire.** Même si encore élevée, l'inflation a enregistré une baisse de 2,5 pdp pour s'établir à 10% en 2017



Evolution de la croissance du PIB réel au sein de l'UEMOA



Source : FMI

• Pour la 7<sup>ème</sup> année consécutive, **une croissance régionale qui dépassera les 6%** en dépit des chocs négatifs des termes de l'échange. Les grandes économies de la région comme la **Côte d'Ivoire et le Ghana progresseraient de 8,3% et 7,4%** respectivement en 2018

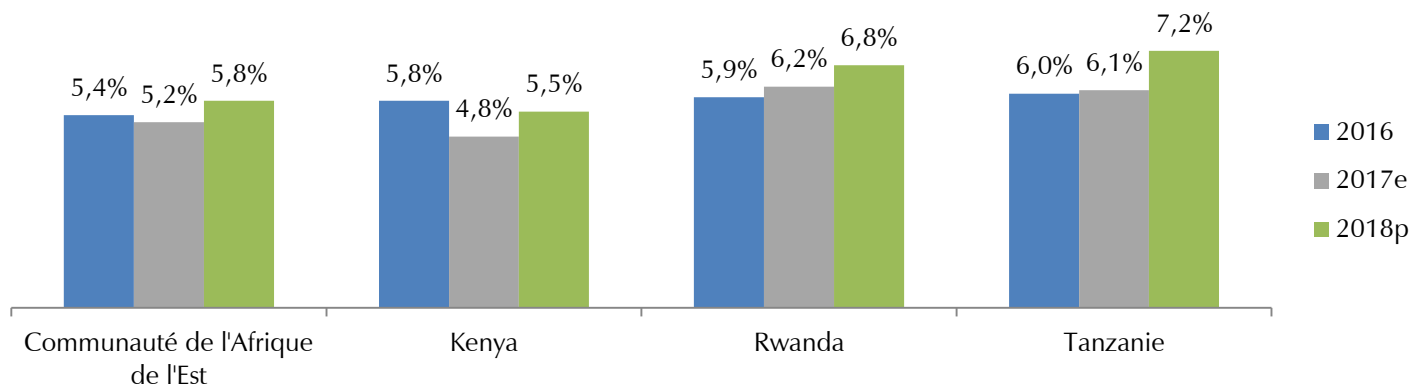
• **Des déséquilibres internes et externes encore élevés**, à l'image du déficit budgétaire estimé à 4,6% du PIB. Parallèlement, la dette publique s'est accrue et son service demeure élevé malgré la stabilisation des réserves de change à 4 mois

• **Des perspectives régionales positives**, sous l'hypothèse du maintien du cours de pétrole à son niveau et la poursuite, de conditions climatiques favorables et de la mise ne œuvre des programmes d'assainissement budgétaire





Evolution de la croissance du PIB réel au sein de la Communauté d'Afrique de l'Est



Source : FMI

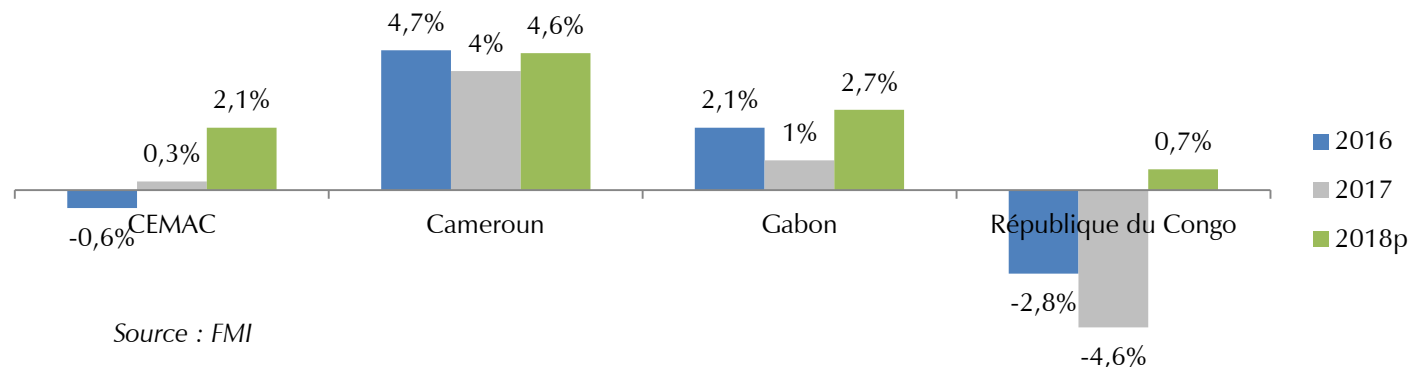
• Sous l'effet de la hausse des prix des hydrocarbures et des sécheresses, **un léger recul de la croissance en 2017** pour la quasi-totalité des pays de la région à l'image du **Kenya (4,8%), la Tanzanie (6%), et le Rwanda (6,1%)**

• **A court terme, une activité économique en Afrique de l'Est s'inscrivant dans une tendance favorable** : la croissance se renforcerait en 2018 à 5,8%, en hausse de +0,6%

• **Une inflation atteignant 6,5% en 2017**, qui devrait diminuer pour atteindre 4,6 % en 2018 en lien avec une reprise de la production agricole



Evolution de la croissance du PIB réel au sein de la CEMAC



- **Une croissance qui dépassera 1,7% après deux années consécutives en récession.** Le Cameroun se démarque du fait d'une croissance relativement forte sur cette période, autour de 4%, démontrant ainsi une relative diversification de son économie
- Un regain de dynamisme, poussif, d'ici fin 2018 pour le **Tchad (+3,5%)**, le **Gabon (2,7%)** et dans une moindre mesure la **République du Congo (+0,7%)** grâce à la hausse des prix du pétrole
- **Amélioration considérable du déficit de la balance courante, reculant de 13,8% du PIB à 4,3% en 2017**, évolution en grande partie attribuable à l'ajustement des comptes extérieurs – 74% du PIB en 2016 vs 13% du PIB en 2017

# République du Congo, une reprise attendue en 2019



La forte dépendance de l'économie congolaise vis-à-vis du secteur des hydrocarbures s'est matérialisée par **une récession de son économie en 2017, -4,6%**. Cette évolution est principalement attribuable à une contraction des revenus pétroliers en raison d'une baisse de 45% du cours du brut sur la période **2014-2017**.

En conséquence, la dette publique a atteint un **niveau record à 119,1% du PIB**, soit un niveau largement supérieur au critère de convergence régional fixé à 70% du PIB.

La situation des finances publiques demeurent sous surveillance. D'une part, le Congo a fait **défaut concernant une échéance de USD 363 millions sur son Eurobond**, d'autre part le pays a fait l'objet d'une mauvaise comptabilisation d'une partie de sa dette publique.

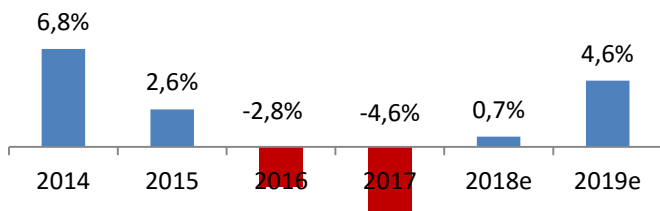
Dans ce contexte, les négociations avec le FMI concernant de nouveaux programmes de financement, ont été repoussées à une nouvelle date.

Toutefois, le gouvernement a décidé de maintenir les investissements en infrastructure dans l'optique de **poursuivre l'effort de diversification de son économie**.

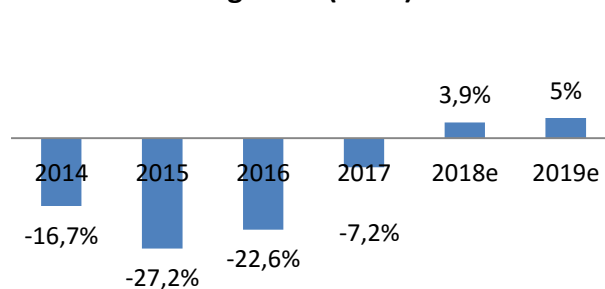
Dans ce sens, l'ouverture prochaine d'une zone franche dans la région de Pointe-Noire, **bénéficiera aux activités pétro-chimiques, touristiques et agro-alimentaires**.

En termes de perspectives, un début de **normalisation de la situation économique est prévu à fin 2018 et devrait s'accélérer en 2019**, sous l'hypothèse du maintien du prix du pétrole à son niveau actuel.

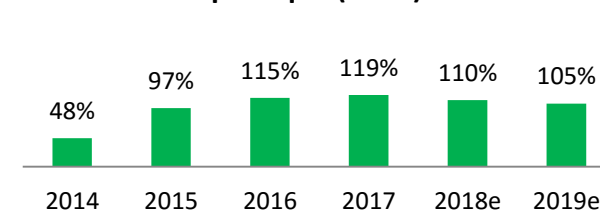
Evolution de la croissance économique (%)



Evolution du solde budgétaire (%PIB)



Evolution de la dette publique (%PIB)



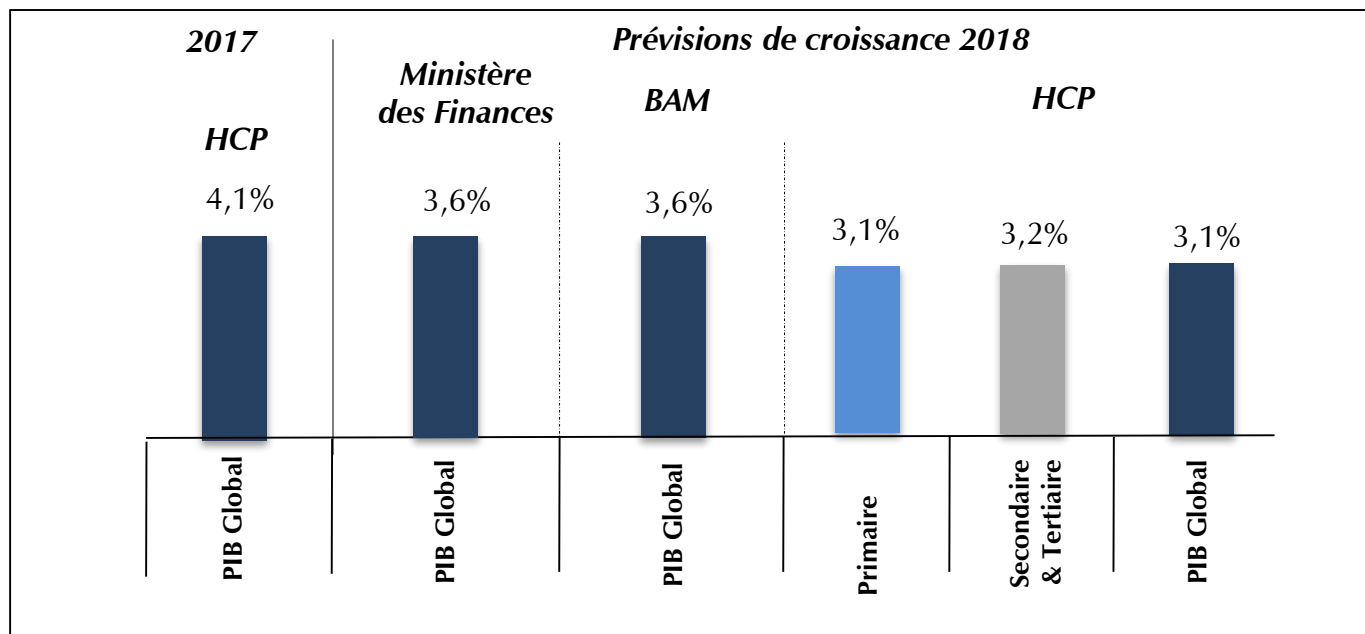


# ENVIRONNEMENT MACRO ECONOMIQUE AU MAROC



# REPRISE PROGRESSIVE DE L'ÉCONOMIE MAROCAINE

# Un retour vers les niveaux d'avant crise ?



• Au Maroc, des prévisions de croissance du PIB révisées à la hausse, à la faveur d'une récolte céréalière record de 103 millions de quintaux. Toutefois la dynamique non agricole demeure en deçà de son niveau d'avant crise, qui était à 5%.

• L'année 2019 serait marquée par un **renforcement de l'activité des Métiers Mondiaux et un raffermissement de l'attractivité du Maroc** qui, à terme, devrait se traduire par une dynamique qui retrouverait progressivement ses seuils d'avant crise.

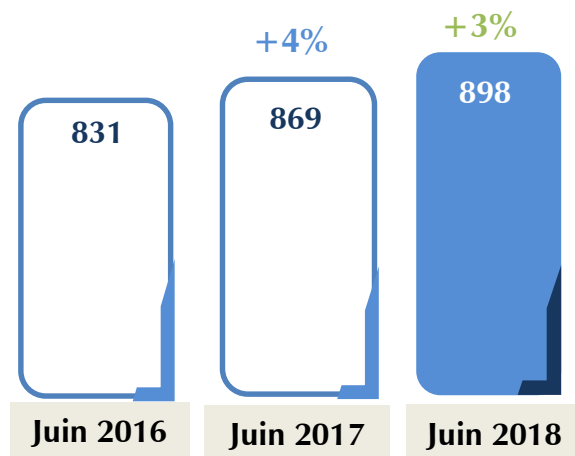


# SECTEUR BANCAIRE MAROCAIN

# Évolution des dépôts et crédits du secteur bancaire

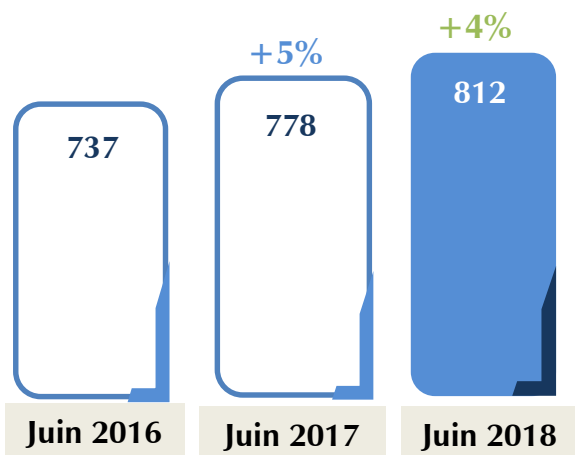


## Dépôts de la clientèle – En milliards –



**Croissance des dépôts du secteur bancaire de +3%** portée par les comptes chèques (+7%) et les comptes d'épargne (+5%) entre Juin 2017 et Juin 2018

## Crédits à la clientèle – En milliards –

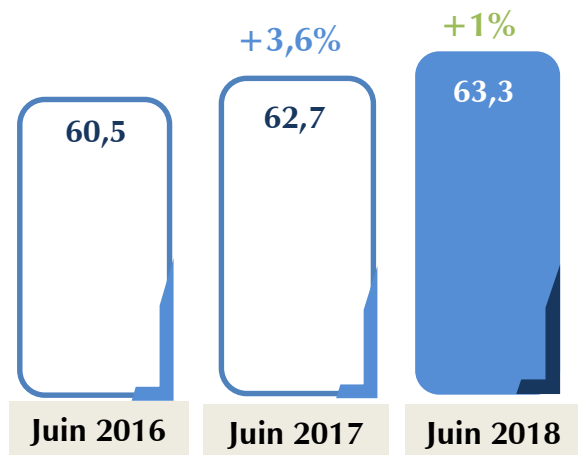


**Hausse des crédits à la clientèle de +4%** grâce essentiellement à la croissance favorable des crédits à l'équipement, soit +11,5% sur une année glissante



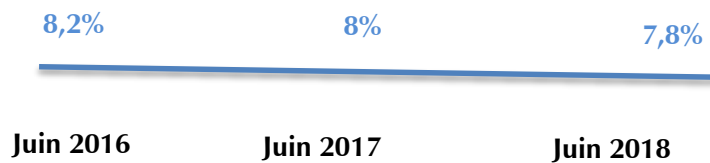


Créances en souffrance – En milliards –



**Hausse contenue des créances en souffrance** à 63,3 milliards DH, soit +1% à fin juin 2018 Vs +3,6% à fin juin 2017

Taux de sinistralité



**Amélioration de la qualité d'actifs des Banques au Maroc** entre Juin 2016 et Juin 2018 comme en atteste le taux de sinistralité en baisse de 40 Pbs s'établissant à 7,8% en juin 2018 contre 8% en juin 2017 et 8,2% en juin 2016



# 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2018 : PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

# Repli des performances semestrielles après une période de forte croissance sur les 5 dernières années



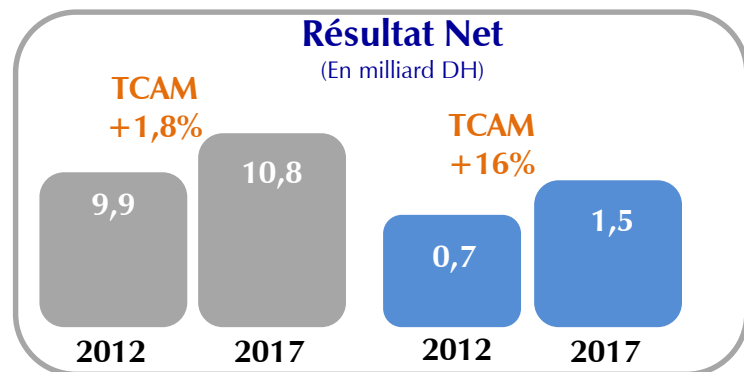
● **Ralentissement des activités bancaires subi** à partir du 2<sup>ème</sup> trimestre, après une forte croissance depuis 2012, année de mise en œuvre du dernier Plan Stratégique de Développement

● **Baisse du Résultat Net Part du Groupe** de -12,7% et du **Résultat Net Social** de -9,5%

● Semestre marqué par une “pause” dans la croissance des actifs bancaires, à la recherche d’une **optimisation bilancielle en adéquation avec le contexte réglementaire**, ce qui est à l’origine d’un repli dans la génération du PNB et partant, d’une baisse des résultats

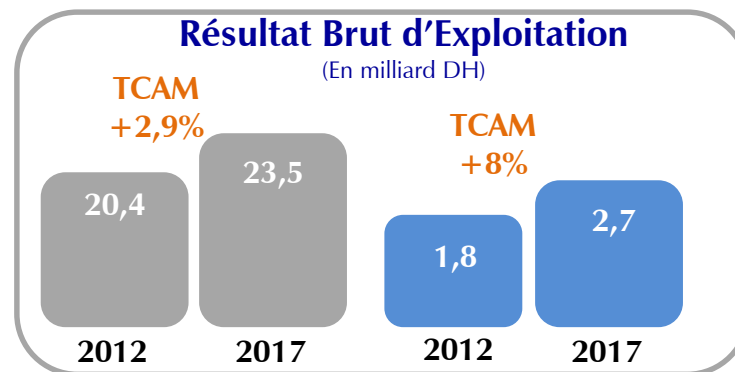
● Contreperformance enregistrée dans un contexte de **marché international peu favorable** impactant les résultats des filiales à l’étranger, de même que l’investissement et le développement de nouvelles activités (Banque participative)

# BMCE Bank au Maroc : surperformance du secteur Bancaire sur la période 2012-2017



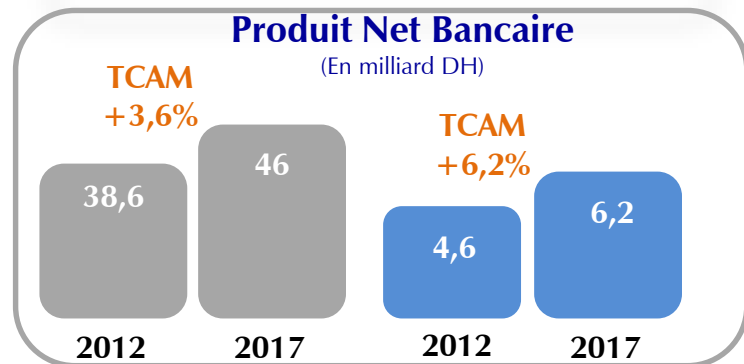
Secteur

BMCE Bank



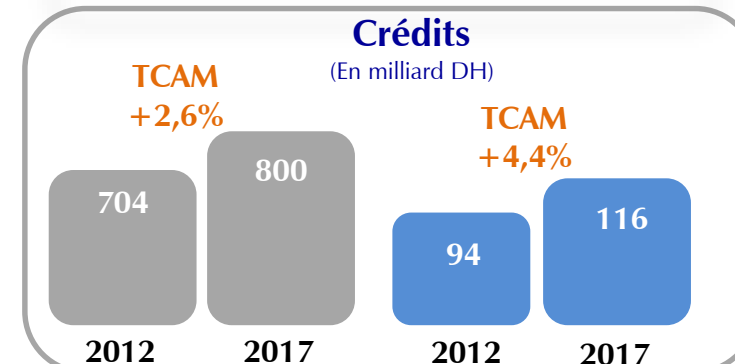
Secteur

BMCE Bank



Secteur

BMCE Bank



Secteur

BMCE Bank

Source : Bank Al-Maghrib - Agrégation des comptes sociaux



## Groupe BOA : une croissance à deux chiffres entre 2012 et 2017

● **Produit Net Bancaire évoluant de +10%** en moyenne sur les 5 dernières années

● **Résultat Net Part du Groupe** affichant un taux de croissance annuel moyen de **+21%**

● **Crédits en croissance moyenne de +12%** par an

● **Taille du réseau d'agences multipliée par 1,5** atteignant 576 agences à fin juin 2018, soit près de **40 agences** ouvertes en moyenne par an

● **Participation renforcée** de BMCE Bank dans le capital de Bank of Africa, passant de 65% en 2012 à près de 73% en 2017, soit +1,2 milliard Dh



**UN GROUPE FIDELE A SES ENGAGEMENTS**



# Le Groupe BMCE Bank : Fidèle à ses engagements

**Efficacité Opérationnelle**, à travers la conduite d'un véritable chantier de réduction des frais généraux, permettant de freiner la croissance des charges de la Banque de -0,7% en social et de les contenir à +0,7% en consolidé

**Renforcement du dispositif de la gestion des risques**, comme en témoigne l'amélioration du taux de couverture des créances en souffrance, à l'échelle Groupe, de 61,6% en juin 2017 à de 65,6% à fin juin 2018. En intégrant les provisions calculées sur les créances saines, le taux de couverture des créances en souffrance est de 85,2% à fin juin 2018

**Développement à l'international au service de l'Afrique**. C'est le sens à donner à notre initiative d'ouvrir une **Succursale à Shanghai** pour laquelle BMCE Bank of Africa vient d'obtenir l'accord définitif de la part du Régulateur chinois, devenant, ainsi, la première banque marocaine à s'établir en République Populaire de Chine

**Développement de nouvelles niches à fort potentiel** : PME, *Green Business*, Banque digitale et plus récemment la Banque Participative, à travers le lancement de notre filiale BTI en partenariat avec Al Baraka Banking Group, un leader mondial dans ce domaine

**Poursuite de la mise en place des premiers jalons d'une finance inclusive** et durable à l'échelle continentale et ce, à travers aussi bien la **Fondation BMCE Bank** que les produits de financement durable innovants ou encore le **programme "African Entrepreneurship Award"**, une consécration à forte incidence économique et sociale en Afrique



# DEVELOPPEMENT RESPONSABLE AU MAROC ET A L'INTERNATIONAL

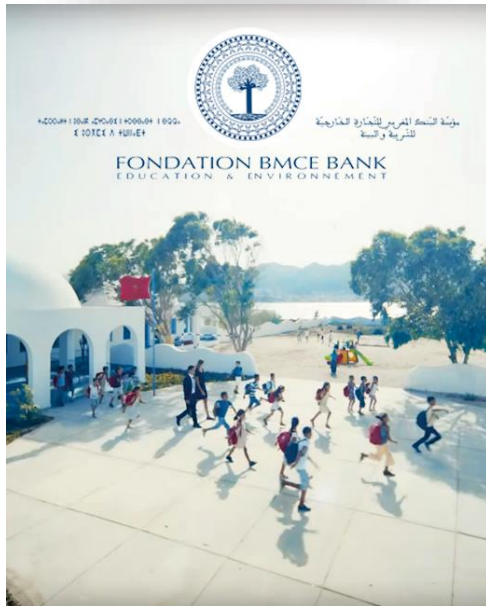


# Fondation BMCE Bank : Plus de 20 Ans de Leadership au service du Développement Durable



Signature de la **nouvelle convention de partenariat** entre la **fondation BMCE Bank** et le **ministère de l'éducation nationale** pour un nouveau programme de coopération entre les deux parties, notamment dans le domaine de l'enseignement préscolaire

**Visite du ministre de l'éducation nationale à l'école Medersat.Com Bouskoura** afin de s'enquérir du modèle pédagogique medersat.com, sur le fonctionnement des différentes classes du préscolaire ainsi que sur l'utilisation des équipements numériques



**Obtention par de nouvelles écoles Medersat.com du label Eco-Ecole** décerné par la **Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement**, portant le nombre total des écoles du réseau Medersat.com labellisées Eco-Ecoles à 25

Renforcement de la présence de la Fondation BMCE Bank en Afrique Subsaharienne portant le nombre des écoles à 6, au **Sénégal, Congo Brazzaville, Mali, Rwanda, Djibouti** et 1 Centre socio-éducatif au Sénégal

# Principales réalisations de la Fondation BMCE Bank au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2018



**Près de 200 unités dédiées à l'éducation préscolaire et primaire construites et équipées, couvrant les 16 Régions du Royaume du Maroc**

**Réhabilitation et réaménagement de 6 écoles Medersat.com**

**62 écoles ont accueilli en septembre 2018 et comme chaque année environ 10 400 élèves issus de milieux défavorisés scolarisés dans les cycles préscolaire et Primaire**

**456 professeurs, dont 48% de femmes supervisés et encadrés** par 13 superviseurs pédagogiques régionaux

**22 000 élèves scolarisés - dont 50% de filles et 800 Bacheliers** pour la seule promotion de 2017

**230 heures/an de formation continue des enseignants dans les divers domaines disciplinaires (langues/sciences/préscolaire)**



Lancement de la **ligne de financement CapValoris**, une solution complète destinée à financer les projets liés à la **valorisation des matières résiduelles**

Mise en place la **Ligne Bleue**, une **ligne de financement de 20 Millions d'Euros** dédiée à la réalisation de **projets au Maroc dans le secteur de l'eau et de l'assainissement**

Organisation d'une **rencontre réunissant la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement "BERD" et l'Association des Femmes chefs d'Entreprises du Maroc "AFEM"** autour de la thématique « **Accompagnement de l'Entreprenariat Féminin au Maroc** »

Mise en place d'une offre « **Women In Business** » dédiée aux femmes entrepreneurs, proposant un accompagnement incluant formation, conseil et un appui financier solide

Adhésion à la gouvernance de l'initiative « **Mainstreaming Climate Action** », aux côtés de la BERD, l'AFD, YES BANK, HSBC, la BID et BOAD



En soutien aux besoins accrus d'employabilité des Jeunes et afin de favoriser leur insertion professionnelle par l'entrepreneuriat, le Groupe BMCE Bank a initié, avec les plus prestigieux instituts de formation du Royaume, **un réseau d'incubateurs, levier pour la création d'emplois et de richesses**

Après l'ISCAE en 2017, un partenariat a été signé avec l'Université Hassan II, au travers de la Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales pour la **mise en place d'une agence bancaire pédagogique et un incubateur**, avec pour objectif l'accompagnement d'une dizaine de start-ups annuellement

# Prix AEA : Promotion de l'Entrepreneuriat en Afrique depuis 2015



**Plus de 17 000 entrepreneurs participants, issus de 142 pays, dont l'ensemble des 54 pays du Continent Africain** depuis le lancement du prix en 2015

**Plus de 500 partenaires-mentors d'une cinquantaine de nationalités d'Afrique, d'Europe, d'Asie, d'Amérique du Nord et d'Australie**

**112 entrepreneurs issus de 32 pays ont participé au Boot-Camp au cours des trois premières éditions**

**33 lauréats originaires de 13 pays Africains (Afrique du Sud, Cameroun, Ethiopie, Ghana, Kenya, Libéria, Maroc, Mozambique, Nigéria, Ouganda, Rwanda, Sénégal, et Tanzanie)**

**Nouvelles catégories du prix** pour la 4<sup>ème</sup> édition 2018 du programme AEA, à savoir **l'innovation et le sport entrepreneurial** : L'Innovation répond aux enjeux de développement économique et sociétal en Afrique et le Sport renforce les économies, améliore la santé et véhicule des valeurs saines, telles que la persévérance, le courage, l'intégrité et la collaboration

# Un programme qui contribue positivement au développement du continent Africain



## Transformation des projets et start-ups financées en entreprises durables et génératrices de revenus

Grâce au **financement** du prix et de l'accompagnement en **conseil** et **mentorat**, les 33 entrepreneurs lauréats des premières éditions du prix AEA ont pu **investir dans le développement de leurs entreprises, créer de l'emploi et lancer des produits/services à fort impact social**

**264,000**  
**Clients acquis**  
Soit une augmentation de **370%**

Revenus annuels augmentés de **383%**

**2281**  
**Emplois créés**  
Soit une augmentation de **277%**



# DISTINCTIONS



# Distinctions nationales et internationales du Groupe



« *Top Performer RSE 2018* » par l'agence internationale de notation extra financière **Vigeo Eiris** pour la **5<sup>ème</sup> année consécutive**, sur 7 domaines de Responsabilité Sociale

BMCE Bank Of Africa, primée pour la **5<sup>ème</sup> année consécutive** aux **Arabia CSR Awards 2018** dans la catégorie *Financial Services*



« **Socially Responsible Bank of the Year 2018** » pour la **2<sup>ème</sup> fois**, octroyé par *African Banker Awards 2018*

Certification « **Top Employer 2018** » par *Top Employers Institute*, organisme international de certification, une distinction internationale qui vient confirmer l'excellence des pratiques RH de la Banque



**1<sup>ère</sup> Banque certifiée au Maroc OHSAS 18001**, dans le domaine de la santé, sécurité et pour le bien-être au travail, après avoir obtenu les **certifications ISO 14001** pour l'environnement en 2011 et **ISO 50001** pour l'énergie en 2016

Certification **ISO 9001 version 2015** pour l'activité **gestion des achats** pour la mise en place d'un système de management de la qualité structuré

**Trophée Bronze** lors des *Moroccan Digital Awards 2018* - Distinction du Groupe BMCE Bank pour son programme de communication Banque Connectée, valorisant l'ensemble de ses services innovants







LET'S DREAM  
TOGETHER OF  
A NEW RESPONSIBLE  
WORLD...



[ir-bmcebankofafrica.ma](http://ir-bmcebankofafrica.ma)

Le Dossier de presse est téléchargeable sur le site web de la  
Communication Financière

[www.ir-bmcebankofafrica.ma](http://www.ir-bmcebankofafrica.ma)